

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова  
Высшая школа современных социальных наук (факультет)

Утверждаю

Директор

ВШССН (факультета)

МГУ имени М.В.Ломоносова

академик Г.В.Осипов

\_\_\_\_\_ 20\_\_ г.



## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **«Управление проектами»**

для бакалавров по направлению подготовки:

38.03.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль) подготовки: «Общий»

Форма обучения: очная

Программа одобрена на заседании Ученого совета ВШССН  
2020 года, протокол № 6

Москва, 2022

Рабочая программа дисциплины (модуля) разработана в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования для реализуемых основных профессиональных образовательных программ высшего образования по направлению подготовки (специальности) 38.03.02. «Менеджмент» для бакалавров.

ФГОС высшего образования утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 января 2016 г. №7.

Год (годы) приема на обучение \_\_\_\_\_

**1. Место дисциплины (модуля) в структуре ОПОП ВО:** относится к дисциплинам по выбору, профессиональный блок. Данная дисциплина утверждена учебным планом в 7 семестре

**2.Входные требования для освоения дисциплины (модуля) включают в себя освоение следующих дисциплин:** отсутствуют

**3. Результаты обучения по дисциплине (модулю):**

<b>Формируемая компетенция</b>	<b>Планируемые результаты обучения по дисциплине</b>
ОК-6: способностью к самоорганизации и самообразованию	Знать: порядок возникновения, формирования, исполнения и завершение проекта; Уметь: правильно организовывать отношение с заказчиком, инвесторами и стейкхолдерами проекта; Владеть: способностью к самоорганизации и самообразованию;
ОПК-3: способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия	Знать: основы проектирования организационных структур; основы разработки стратегий управления человеческими ресурсами; Уметь: проводить диагностику организационных структур; осуществлять контроль за отдельными видами работ персонала и производить оценку деятельности сотрудников; разрабатывать стратегию управления человеческими ресурсами (отдельные этапы) с опорой на социологические, демографические и экономические теории;
ПК-1: владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры	Знать: основные управленческие теории, подходы к мотивации и стимулированию; Уметь: проявлять лидерские качества, аргументировано отстаивать управленческие решения, заинтересовывать и мотивировать персонал; Владеть: качествами делового лидера; методами стимулирования и мотивация. методами проведения аудита человеческих ресурсов и оценки организационной культуры;
ПК-7: владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и	Знать: принципы моделирования и управления бизнес-процессами и распределением работ; Уметь: описывать процедуры выполнения работ и определять способы контроля;

<p>контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ</p>	<p>Владеть: аналитическим и техническим инструментарием разработки процедур и методов контроля</p>
<p>ПК-9: способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли</p>	<p>Знать: характер и формы воздействия макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления;          Уметь: анализировать состояние макроэкономической среды, динамику её изменения, выявлять ключевые элементы, оценивать их влияние на организации в системе менеджмента, государственного и муниципального управления;          Владеть: методами оценки состояния макроэкономической среды организаций органов государственного и муниципального управления;</p>

**4. Объем дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108ч., из которых 72 часа, отведенных на контактную работу обучающихся с преподавателем, 36 часов составляет самостоятельная работа обучающихся.**

**5. Формат обучения:** очно.

**6. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических или астрономических часов и виды учебных занятий**

<p><b>Наименование разделов и тем дисциплины (модуля),</b></p>	<p><b>Номинальные трудозатраты обучающегося</b></p>		<p><b>Всего академически х часов</b></p>	<p><b>Форма текущего контроля успеваемости*</b></p>
	<p><b>Контактная работа (работа во взаимодействии с преподавателем)</b></p>	<p><b>Самостоятельная работа обучающе</b></p>		

Форма промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)	Виды контактной работы, академические часы		гося, академические часы		
	Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа			
Тема 1. Теоретические подходы к управлению проектами	4	4	2	10	Устный опрос, рефераты, доклады
Тема 2. Основные элементы управления проектом.	4	4	4	12	Устный опрос, выполнение практических заданий
Тема 3. Построение системы управления проектом	4	4	4	12	Устный опрос, рефераты, доклады, дискуссия
Тема 4. Управление этапностью и временными рамками	4	4	4	12	Устный опрос
Тема 5. Бюджет проекта	4	4	4	12	Устный опрос, выполнение практических заданий
Тема 6. Управление качеством выполняемых работ и услуг	4	4	4	12	Устный опрос, выполнение практических заданий
Тема 7. Нефинансовые ресурсы проекта	4	4	4	12	Устный опрос, выполнение практических заданий, доклады

Тема 8. Управление рисками проекта	4	4	4	12	Устный опрос, дискуссия, выполнение практических заданий
Промежуточная аттестация (зачет(ы) и (или) экзамен(ы))				4	
<b>Итого</b>	36	36	36	<b>108</b>	—

### Содержание разделов дисциплины

п/п	Тема	Содержание (темы)
<b>1</b>	Тема 1. Теоретические подходы к управлению проектами	Понятие проект. Управление проектом. Стандарты в области управления проектами.
<b>2</b>	Тема 2. Основные элементы управления проектом.	Основные элементы управления проектом. Внутренняя и внешняя среда. Распределение полномочий при управлении проектом. Взаимосвязь проекта с компанией.
<b>3</b>	Тема 3. Построение системы управления проектом	Планирование проектной деятельностью. Организация проектной деятельности. Контроль проектной деятельности. Взаимодействие со стейкхолдерами.
<b>4</b>	Тема 4. Управление этапностью и временными рамками	Выделение основных этапов и их временные рамки. Последовательность выполнения этапов. Разработка временных контрольных точек и их контроль.
<b>5</b>	Тема 5. Бюджет проекта	Планирование бюджета. Оценка бюджета. Формализация расходной части. Бюджетный контроль.
<b>6</b>	Тема 6. Управление качеством выполняемых работ и услуг	Основные факторы, влияющие на качество выполняемых работ и услуг. Управление качеством. Внедрение контрольных процедур в области качества выполняемых работ и услуг.
<b>7</b>	Тема 7. Нефинансовые ресурсы проекта	Управление ресурсами. Планирование потребности в ресурсах. Формирование материальной ресурсной базы проекта. Управление закупками. Управление человеческими ресурсами в проектной деятельности. Обмен информацией в проектной деятельности.
<b>8</b>	Тема 8. Управление рисками проекта	Выявление рисков проекта. Анализ рисков проекта. Минимизация рисков проекта. Базовые риски проекта. Влияние рисков проекта на головную компанию.

### Планы семинарских занятий:

**Занятие 1. Семинар - развернутая беседа на тему: «Теоретические подходы к управлению проектами».**

**Цель семинарского занятия:** рассмотреть понятие проекта, способы управления проектом, стандарты в области управления проектами.

**Задачи семинарского занятия:**

1. Ориентироваться в многообразии теоретических подходов к управлению проектами;
2. Знать основные стандарты в области управления проектами;
3. Понимать сущность понятия проект и основные виды проектов.

**Вопросы для обсуждения:**

1. Необходимость применения актуальных стандартов в области управления проектами.
2. Сравните основные стандарты в области управления проектами.
3. Существующие подходы к управлению проектами.

**Задания для самостоятельной работы:**

Подготовить эссе № 1.

Подготовить рефераты № 1, 2.

**Практические задания:** № 1, 2.

**Литература основная:** № 1.

**Литература дополнительная:** № 1, 2.

**Занятие 2. Семинар - развернутая беседа на тему: «Основные элементы управления проектом».**

**Цель семинарского занятия:** изучить основные элементы управления проектом.

**Задачи семинарского занятия:**

1. Проанализировать основные элементы управления проектом, различие внутренней и внешней среды.
2. Охарактеризовать принципы распределения полномочий при управлении проектом.
3. Выявить взаимосвязь проекта с компанией.

**Вопросы для обсуждения:**

1. Факторы внутренней и внешней среды проектов.
2. Ключевые компетенции и полномочия руководителя проекта.
3. Разработайте схему распределения полномочий проекта.

**Задания для самостоятельной работы:**

Подготовить эссе № 2, 3.

Подготовить рефераты № 3, 4.

**Практические задания:** № 3, 4.

**Литература основная:** № 1.

**Литература дополнительная:** № 1, 2.

### **Занятие 3. Семинар - дискуссия на тему: «Построение системы управления проектом».**

**Цель семинарского занятия:** изучить основные аспекты планирования и построения проектной деятельности. Освоение ключевых аспектов построения системы управления проектом.

**Задачи семинарского занятия:**

1. Изучение процесса планирования проекта.
2. Рассмотрение организационных аспектов управления проектом.
3. Анализ методов контроля проектной деятельности и взаимодействия со стейкхолдерами.

**Вопросы для обсуждения:**

1. Какие этапы включают в себя процессы планирования проекта?
2. Каким образом организовывается проектная деятельность?
3. Как важно взаимодействие с заинтересованными сторонами для успеха проекта?

**Задания для самостоятельной работы:**

Подготовить эссе № 4.

Подготовить рефераты № 3, 4.

**Практические задания:** № 5.

**Литература основная:** № 1.

**Литература дополнительная:** № 1, 2.

### **Занятие 4. Семинар - дискуссия на тему: «Управление этапностью и временными рамками».**

**Цель семинарского занятия:** Ознакомление с процессом управления временными рамками и этапами проекта.

**Задачи семинарского занятия:**

1. Определение основных этапов проекта и их временных рамок.
2. Разработка последовательности выполнения этапов.
3. Обсуждение методов контроля времени и ключевых точек.

**Вопросы для обсуждения:**

1. Почему важно разделять проект на этапы?
2. Какие методы можно использовать для управления временными рамками?
3. Какие риски могут возникнуть при управлении временными рамками?

**Задания для самостоятельной работы:**

Подготовить эссе № 5, 6.

Подготовить рефераты № 3,6.

**Практические задания:** № 5, 6.

**Литература основная:** № 2,3.

**Литература дополнительная:** № 2.



## **Занятие 5. Семинар - развернутая беседа на тему: «Бюджет проекта».**

**Цель семинарского занятия:** Изучение процесса бюджетирования проекта и его контроля.

**Задачи семинарского занятия:**

1. Планирование бюджета проекта.
2. Оценка бюджета и формализация расходов.
3. Методы бюджетного контроля в проекте.

**Вопросы для обсуждения:**

1. Какие этапы включает в себя процесс планирования бюджета?
2. Каким образом можно оценить бюджет проекта?
3. Как важен бюджетный контроль для управления проектом?

**Задания для самостоятельной работы:**

Подготовить эссе № 7, 8.

Подготовить рефераты № 6, 9.

**Практические задания:** № 7.

**Литература основная:** № 1.

**Литература дополнительная:** № 1, 2

## **Занятие 6. Семинар - развернутая беседа на тему: «Управление качеством выполняемых работ и услуг».**

**Цель семинарского занятия:** Рассмотрение аспектов управления качеством в проекте.

**Задачи семинарского занятия:**

1. Анализ факторов, влияющих на качество работ и услуг.
2. Обсуждение методов управления качеством.
3. Внедрение контрольных процедур в области качества.

**Вопросы для обсуждения:**

1. Какие факторы могут повлиять на качество работ и услуг в проекте?
2. Каким образом можно обеспечить высокое качество выполнения работ?
3. Какие инструменты используются для контроля качества в проекте?

**Задания для самостоятельной работы:**

Подготовить эссе № 9, 10.

Подготовить рефераты № 7–9.

**Практические задания:** № 8.

**Литература основная:** № 1.

**Литература дополнительная:** № 1, 2

## **Занятие 7. Семинар - развернутая беседа на тему: «Нефинансовые ресурсы проекта».**

**Цель семинарского занятия:** изучение управления нефинансовыми ресурсами в проекте.

**Задачи семинарского занятия:**

1. Планирование потребности в нефинансовых ресурсах.

2. Формирование материальной ресурсной базы проекта.

3. Управление закупками и человеческими ресурсами.

**Вопросы для обсуждения:**

1. Какие нефинансовые ресурсы могут потребоваться для выполнения проекта?

2. Как организовывается процесс закупок в рамках проекта?

3. Каким образом управляются человеческие ресурсы в проекте?

**Задания для самостоятельной работы:**

Подготовить эссе № 8.

Подготовить рефераты № 10.

**Практические задания:** № 9, 10, 11.

**Литература основная:** № 1, 2, 3.

**Литература дополнительная:** № 1, 2

**Занятие 8. Семинар - развернутая беседа на тему: «Управление рисками проекта».**

**Цель семинарского занятия:** Изучение аспектов управления рисками в проекте.

**Задачи семинарского занятия:**

1. Выявление рисков проекта.

2. Анализ рисков и их влияния на проект.

3. Разработка стратегий минимизации рисков.

**Вопросы для обсуждения:**

1. Какие шаги следует предпринять для выявления рисков проекта?

2. Какие инструменты используются для анализа рисков?

3. Как можно снизить влияние рисков на успех проекта?

**Задания для самостоятельной работы:**

Подготовить эссе № 8.

Подготовить рефераты № 7.

**Практические задания:** № 12.

**Литература основная:** № 3.

**Литература дополнительная:** № 2, 3

**7. Фонд оценочных средств для оценивания результатов обучения по дисциплине (модулю)**

РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ по дисциплине (модулю)		Виды оценочных средств	ШКАЛА И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТА ОБУЧЕНИЯ по дисциплине (модулю)	
			незачет	зачет
	- методику определения потребности в ресурсах и планирования в коммерческой	Реферат №: 3, 4, 6, 7. Эссе №: 1, 5, 7. Тест №: 3, 4, 5, 9, 26. Практические задания 5, 9.	Отсутствие знаний	Сформированные систематические знания

<b>Знать</b>	деятельности; <b>(УК-2);</b>	Контрольные вопросы (зачет) №: 4, 8, 22, 23.		
	- методы оценки эффективности от реализации бизнес-планов новых направлений деятельности; <b>(ОПК-4);</b>	Реферат №: 8, 9 Эссе №: 2, 3, 4. Тест №: 12, 13, 18, Практические задания: 6, 8 Контрольные вопросы (зачет) №: 10, 16, 18, 20, 21.	Отсутствие знаний	Сформированные систематические знания
	- поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, координации деятельности исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ; <b>(ПК-3);</b>	Реферат №: 5, 6, 7, Эссе №: 2, 6, 7 Тест №: 26, 28-30. Практические задания: 3, 7. Контрольные вопросы (зачет) №: 11-15.	Отсутствие знаний	Сформированные систематические знания
	- основные положения о предпринимательской деятельности; <b>(ПК-5);</b>	Реферат №: 1, 2. Эссе №: 9. Тест №: 10-12 Практические задания: 4, 10.	Отсутствие знаний	Сформированные систематические знания

		Контрольные вопросы (зачет) №: 17, 22, 23.		
<b>Уметь</b>	- произвести расчет и планирование потребности предприятия в ресурсах; <b>(УК-2)</b> ;	Реферат №: 5, 9. Эссе №: 7. Тест №:4-9 Практические задания: 5, 9. Контрольные вопросы (зачет) №: 8, 15, 18, 20.	Отсутствие умений	Успешное и систематическое умение
	- осуществлять диагностику бизнес-идеи, формулировать ее и использовать при поиске новых рыночных возможностей деятельности организации; <b>(ОПК-4)</b> ;	Реферат №: 3-7. Эссе №: 4, 5. Тест №: 1-7. Практические задания 5, 6, 12. Контрольные вопросы (зачет) №: 1, 6, 22, 23. 16, 17, 29-30	Отсутствие умений	Успешное и систематическое умение
	- осуществлять поэтапный контроль реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, <b>(ПК-3)</b> ;	Реферат №: 3, 4, 6, 7. Эссе №: 1, 5, 7. Тест №: 3, 4, 5, 9, 26. Практические задания 5, 9. Контрольные вопросы (зачет) №: 4, 8, 22, 23.	Отсутствие умений	Успешное и систематическое умение
	- разрабатывать применять элементы планирования в производственной системе; <b>(ПК-5)</b> ;	Реферат №: 3, 4, 6, 7. Эссе №: 1, 5, 7. Тест №: 5-8, 10-12. Практические задания 6-8. Контрольные вопросы (зачет) №: 15-23.	Отсутствие умений	Успешное и систематическое умение
	- навыками проведения	Реферат №: 6, 8. Эссе №: 2, 4.	Отсутствие навыков	Сформированные навыки

<b>Владеть</b>	оценки потребности в товарных ресурсах и планировать их использование в коммерческой деятельности предприятия; <b>(УК-2);</b>	Тест №: 15-18. Практические задания: 6, 8, 12. Контрольные вопросы (зачет) №: 16, 19, 20.	(владений, опыта)	(владения), применяемые при решении задач
	- навыками разработки, создания и развития новых направлений деятельности организаций с учетом новых рыночных возможностей; <b>(ОПК-4);</b>	Реферат №: 8-10. Эссе №: 1, 4. Тест №: 4, 5, 9, 29, 30 Практические задания 5, 9. Контрольные вопросы (зачет) №: 24-27.	Отсутствие навыков (владений, опыта)	Сформированные навыки (владения), применяемые при решении задач
	- навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных	Реферат №: 3-6. Эссе №: 6. Тест №: 1, 3, 4. Практические задания 8-11. Контрольные вопросы (зачет) №: 22-27.	Отсутствие навыков (владений, опыта)	Сформированные навыки (владения), применяемые при решении задач

	проектов и работ; (ПК-3);			
	- навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана;(ПК-5);	Реферат №: 3, 4, 10. Эссе №: 10. Тест №: 1, 6, 28, 30. Практические задания 11, 12. Контрольные вопросы (зачет) №: 20-27.	Отсутствие навыков (владений, опыта)	Сформированные навыки (владения), применяемые при решении задач

### **Темы рефератов по дисциплине «Управление проектами»**

1. Существующие подходы к управлению проектами.
2. Существующие стандарты в области управления проектами.
3. Организация проектной деятельности.
4. Взаимодействие участников проекта со стейкхолдерами.
5. Бюджет проекта: существующие подходы к формированию, их общие черты и различия.
6. Управление качеством проектов.
7. Виды ресурсов проектов.
8. Управление закупками в проектной деятельности.
9. Управление человеческими ресурсами в проектной деятельности.
10. Виды коммуникаций в проектной деятельности.

### **Темы эссе по дисциплине «Управление проектами»**

1. Необходимость применения актуальных стандартов в области управления проектами.
2. Факторы внутренней и внешней среды проектов.
3. Ключевые компетенции и полномочия руководителя проекта.
4. Направления контроля в проектной деятельности.
5. Стейкхолдеры проекта.
6. Основных этапы проектов.
7. Состав бюджета проекта.
8. Методы контроля качеством в проектной деятельности.
9. Регламентация управления закупками в проекте.
10. Как выстроить обмен информацией между участниками проекта.

### **Список практических заданий по дисциплине «Управление проектами»**

1. Найдите наиболее крупные проекты в РФ, дайте им оценку.
2. Сравните основные стандарты в области управления проектами.
3. Проведите анализ внутренней и внешней среды проекта.
4. Разработайте схему распределения полномочий проекта.
5. Разработайте план реализации проекта.
6. Разработайте процедуры контроля для проекта.
7. Сформируйте бюджет проекта.
8. Разработайте систему управления качеством при реализации проекта
9. Проведите анализ необходимых ресурсов для реализации проекта.
10. Разработайте регламент закупочной деятельности.
11. Разработайте кадровую политику проекта.

12. Разработайте рекомендации по обмену информацией в проекте.

## **ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ СТУДЕНТОВ**

### **Тестовые задания для проведения промежуточной аттестации по дисциплине**

1. Основные направления и цели осуществления будущего проекта описываются в разделе бизнес-плана — анализ:
  - а) положения дел в отрасли +
  - б) рынка
  - в) продукции
  
2. Проекты, имеющие высокую прибыльность и дающие конкурентоспособную продукцию, финансируются:
  - а) с дополнительным регрессом на заемщика
  - б) без права регресса на заемщика +
  - в) с полным регрессом на заемщика
  
3. Процесс разработки основной документации по проекту, технических требований, оценок, укрупненных календарных планов, процедур контроля и управления — это ... планирование:
  - а) базисное
  - б) стратегическое
  - в) концептуальное +
  
4. Существо предлагаемого проекта — это раздел бизнес-плана проекта, который описывает продукцию и:
  - а) технологии +
  - б) потребность в финансах
  - в) лицензию
  
5. Традиционный инструмент проектирования и изображения организационных структур:
  - а) матрицы ответственности
  - б) сетевые матрицы
  - в) иерархический график +
  
6. Для организаций, регулярно реализующих один или несколько проектов, применяется тип организационной структуры управления проектами:
  - а) «выделенная»
  - б) «всеобщее управление проектами» +
  - в) «адхократическая»
  
7. Проект, характеризующийся тем, что имеет только одного постоянного сотрудника — руководителя проекта, выполняющего функции коммуникационного центра проекта, является ... матричной структурой:
  - а) единичной
  - б) сильной
  - в) слабой +

8. Комплекс инженерно-консультационных услуг коммерческого характера по подготовке и обеспечению непосредственно процесса производства, обслуживанию сооружений, эксплуатации хозяйственных объектов и реализации продукции:

- а) инжиниринг +
- б) консалтинг
- в) франчайзинг

9. Ресурсами для выполнения работ по проекту типа «мощность» являются люди и:

- а) финансовые средства
- б) средства труда только однократного применения
- в) машины +

10. В сильной матричной структуре в проекты привлекается столько % всех организационных ресурсов предприятия:

- а) 10-20
- б) 50-95 +
- в) 30-40

11. Отношение высоколиквидных активов к текущим пассивам — это коэффициент ... ликвидности:

- а) абсолютной +
- б) относительной
- в) промежуточной

12. Анализ и оценка экономической эффективности организационных структур может проводиться с использованием методологии:

- а) сетевого планирования
- б) попроцессного учета затрат ABC/ABM +
- в) организации технологических и управленческих процессов

13. Влияние реализации проекта на деятельность других аналогичных предприятий учитывается при оценке эффективности проекта:

- а) отраслевой +
- б) бюджетной
- в) участия предприятий

14. Горизонтальная линейная диаграмма, на которой задачи проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися датами начала и окончания, задержками и, возможно, другими временными параметрами, — это диаграмма:

- а) Бранта
- б) предшествования-следования
- в) Ганта +

15. Насколько спрос чувствителен к изменению цены, показывает ... спроса:

- а) эластичность +
- б) адекватность
- в) изменчивость

16. Штрафы за несоблюдением законодательно установленных нормативов относятся к ... функции государственного управления:

- а) регулирующей



- б) контролирующей +
- в) нормативно-методической

17. Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, в котором работа делится на части, каждая из которых подразумевает определенную степень завершенности работы, является методом по:

- а) узлам
- б) контрольным точкам
- в) вехам +

18. При оценке коммерческой эффективности проекта в качестве оттока рассматривается(-ются):

- а) поступления после обязательных выплат
- б) собственный капитал +
- в) заемные средства

19. Методы сетевого планирования основываются на методах оценки и пересмотра планов и:

- а) построения стрелочных диаграмм
- б) структурной декомпозиции работ
- в) критического пути +

20. Генеральная цель проекта, четко выраженная причина его существования — это его:

- а) концепция
- б) миссия +
- в) стратегия

21. Активное участие ... в проекте охватывает весь период эксплуатации и дальнейшего развития объекта недвижимости:

- а) девелопера
- б) деливера
- в) девелопмента

22. Функции контроля за реализацией проекта выполняет банк-кредитор и:

- а) подрядчик
- б) специализированная компания +
- в) лизинговая организация

23. Денежные потоки, поступающие от каждого участника в проект, называются:

- а) доходами
- б) вкладами
- в) притоками +

24. Области применения концепции открытого проекта становятся большие экономические, социальные и социально-экономические проекты ... уровня:

- а) районного
- б) государственного +
- в) муниципального

25. Области применения концепции открытого проекта становятся большие экономические, социальные и социально-экономические проекты ... уровня:

- а) муниципального

- б) местного
- в) межгосударственного +

26. Управление проектом — управление процессом его:

- а) планирования
- б) реализации +
- в) разработки

27. ... является неким эмбрионом, зерном, латентно содержащим в себе концепцию проекта, получающим из внешней среды необходимые ресурсы и вырастающим в результате этого в иерархическую, «древовидную» структуру:

- а) цель +
- б) средство
- в) желание

28. Проекты организационной направленности — это такие некоммерческие проекты:

- а) средние
- б) большие
- в) малые +

29. Метод контроля фактического выполнения работ по проекту, который отслеживает только моменты завершения детальных работ, является методом ... контроля:

- а) простого +
- б) детального
- в) сложного

30. Работы по реализации проекта проводят в фазе жизненного цикла проекта:

- а) разработка
- б) выполнение +
- в) концептуальная

### **Примерные вопросы к итоговой аттестации**

1. Понятие проект. Виды проектов.
2. Основные подходы к управлению проектом.
3. Существующие актуальные стандарты в области управления проектами.
4. Основные элементы управления проектом.
5. Анализ внутренней и внешней среды проекта.
6. Распределение полномочий при управлении проектом.
7. Взаимосвязь проекта с компанией.
8. Планирование проектной деятельности.
9. Организация проектной деятельности.
10. Контроль проектной деятельности.
11. Взаимодействие со стейкхолдерами при реализации проектов.
12. Выделение основных этапов проектов и их временные рамки.
13. Последовательность выполнения этапов проектов.
14. Разработка временных контрольных точек и их контроль в проектной деятельности.
15. Планирование бюджета проекта.
16. Оценка бюджета проекта.
17. Формализация расходной части проекта.
18. Бюджетный контроль в проектной деятельности.
19. Основные факторы, влияющие на качество выполняемых работ и услуг при реализации проекта.

20. Управление качеством в проекте.
21. Внедрение контрольных процедур в области качества выполняемых работ и услуг в проектной деятельности.
22. Управление ресурсами.
23. Планирование потребности в ресурсах проекта.
24. Формирование материальной ресурсной базы проекта.
25. Управление закупками в проектной деятельности.
26. Управление человеческими ресурсами в проектной деятельности.
27. Обмен информацией в проектной деятельности.

### **Учебно-методические рекомендации для обеспечения самостоятельной работы**

Самостоятельная работа обеспечивает подготовку студента к текущим аудиторным занятиям и контрольным мероприятиям. Самостоятельная работа включает: проработку конспекта лекций и учебной литературы, поиск (подбор) и обзор литературы, электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса, а также выполнение домашнего задания или домашней контрольной работы, выдаваемых на практических занятиях.

Одним из важных методов самостоятельной работы студента является работа с научной литературой. При работе с книгой необходимо подобрать литературу, научиться правильно ее читать, вести записи. Для подбора литературы в библиотеке используются алфавитный и систематический каталоги. Важно помнить, что рациональные навыки работы с книгой позволяют экономить время и повышают продуктивность. Правильный подбор учебников рекомендуется преподавателем, читающим лекционный курс. Необходимая литература может быть также указана в методических разработках по данному курсу.

Основные *приемы* можно свести к следующим:

- составить перечень книг, с которыми следует познакомиться;
- перечень должен быть систематизированным (что необходимо для семинаров, экзаменов, что пригодится для написания курсовых и дипломных работ, а что выходит за рамки официальной учебной деятельности и расширяет общую культуру);
- обязательно выписывать все выходные данные по каждой книге (при написании курсовых и дипломных работ это позволит экономить время);
- определить, какие книги (или какие главы книг) следует прочитать более внимательно, а какие – просто просмотреть;
- все прочитанные книги, учебники и статьи следует конспектировать, но это не означает, что надо конспектировать «все подряд»: можно выписывать кратко основные идеи автора и иногда приводить наиболее яркие и показательные цитаты (с указанием страниц);
- если книга – собственная, то допускается делать на полях книги краткие пометки или же в конце книги, на пустых страницах просто сделать свой «предметный указатель», где отмечаются наиболее интересные мысли и обязательно указываются страницы в тексте автора;
- следует выработать способность «воспринимать» сложные тексты; для этого лучший прием – научиться «читать медленно», когда понятно каждое прочитанное слово (а если слово незнакомое, то либо с помощью словаря, либо с помощью преподавателя обязательно его узнать);

Таким образом, чтение научного текста является частью познавательной деятельности. Ее цель – извлечение из текста необходимой информации. От того насколько осознанно читающим собственная внутренняя установка при обращении к печатному слову (найти

нужные сведения, усвоить информацию полностью или частично, критически проанализировать материал и т.п.) во многом зависит эффективность осуществляемого действия.

Грамотная работа с научной литературой, предполагает соблюдение ряда правил. Прежде всего, при такой работе необходимо сознательное усвоение прочитанного, осмысление его, стремление дойти до сути, невозможен формальный, поверхностный подход, механическое заучивание, простое накопление цитат, выдержек. При работе над книгой требуется определенная последовательность.

Вначале следует ознакомиться с оглавлением, содержанием предисловия или введения. Это дает общую ориентировку, представление о структуре и вопросах, которые рассматриваются в книге. Следующий этап – чтение. Первый раз целесообразно прочитать книгу с начала до конца, чтобы получить о ней цельное представление. При повторном чтении происходит постепенное глубокое осмысление каждой главы, критического материала и позитивного изложения; выделение основных идей, системы аргументов, наиболее ярких примеров и т.д. Непременным правилом чтения должно быть выяснение незнакомых слов, терминов, выражений, неизвестных имен, названий. Важная роль принадлежит библиографической подготовке студентов. Она включает в себя умение активно, быстро пользоваться научным аппаратом книги, справочными изданиями, каталогами, умение вести поиск необходимой информации, обрабатывать и систематизировать ее.

В рамках учебной деятельности основным для студентов является изучающее чтение – оно позволяет в работе с учебной литературой накапливать знания. Кроме того, при овладении данным видом чтения формируются основные приемы, повышающие эффективность работы с научным текстом.

Научная методика работы с литературой предусматривает также ведение записи прочитанного. Это позволяет привести в систему знания, полученные при чтении, сосредоточить внимание на главных положениях, зафиксировать, закрепить их в памяти, а при необходимости вновь обратиться к ним.

Одной из форм обучения студентов, направленных на организацию и повышение уровня их самостоятельной работы, а также на усиление контроля за этой работой является написание реферата.

Целью написания реферата является приобретение навыков самостоятельной работы с литературой с тем, чтобы на основе их анализа и обобщения студенты могли делать собственные выводы теоретического и практического характера, обосновывая их соответствующим образом.

**Реферат** более объемный вид самостоятельной работы студента, содержащий информацию, дополняющую и развивающую основную тему, изучаемую на аудиторных занятиях. Ведущее место занимают темы, представляющие профессиональный интерес, несущие элемент новизны. Реферативные материалы должны представлять письменную модель первичного документа – научной работы, монографии, статьи. Реферат может включать обзор нескольких источников и служить основой для доклада на определенную тему на семинарах, конференциях.

Регламент озвучивания реферата – 7-10 мин.

Слово "реферат" (от латинского – *referre* – докладывать, сообщать) означает сжатое изложение в устной или письменной форме содержания какого-либо вопроса или темы на основе критического обзора информации.

При подготовке реферата необходимо соблюдать следующие правила. Определить идею и задачу реферата. Следует помнить, что реферат будут читать другие. Поэтому постоянно задавайте себе вопрос, будет ли понятно написанное остальным, что интересного и нового найдут они в работе.

Ясно и четко сформулировать тему или проблему. Она не должна быть слишком общей.

Найти нужную литературу по выбранной теме. Составить перечень литературы, которая обязательно должна быть прочитана.

После предварительной подготовки следует приступать к написанию реферата. Прежде всего, составить план, выделить в нем части.

Введение, в котором раскрывается цель и задачи сообщения; здесь необходимо сформулировать социальную или политическую проблему, которая будет проанализирована в реферате, изложить своё отношение к ней, то есть мотивацию выбора; определить особенность постановки данной проблемы авторами изученной литературы; объяснить актуальность и социальную значимость выбранной темы.

Основная часть. Разделы, главы, параграфы основной части должны быть направлены на рассмотрение узловых моментов в теме реферата. Изложение содержания изученной литературы предполагает его критическое осмысление, глубокий логический анализ.

Каждый раздел основной части реферата предполагает детальное изучение отдельного вопроса темы и последовательное изложение структуры текстового материала с обязательными ссылками на первоисточник. В целом, содержание основной части должно отражать позиции отдельных авторов, сравнительную характеристику этих позиций, выделение узловых вопросов дискурса по выбранной для исследования теме.

Студент должен показать свободное владение основными понятиями и категориями авторского текста. Для лучшего изложения сущности анализируемого материала можно проиллюстрировать его таблицами, графиками, сравнением цифр, цитатами.

Заключение. В заключении автор реферата должен сформулировать личную позицию в отношении изученной проблемы и предложить, может быть, свои способы её решения. Целесообразно сделать общие выводы по теме реферата и ещё раз отметить её актуальность и социальную значимость.

Список использованных источников и литературы.

Начать реферат можно с изложения яркого, впечатляющего факта, который требует пояснения. Далее изложение должно идти от простого – к сложному. Не останавливайтесь на подробностях. Главное требование к реферату - максимум пользы для читателя при минимуме информации.

В зависимости от содержания и назначения в учебном процессе рефераты можно подразделить на две основные группы (типы): научно-проблемные и обзорно-информационные.

*Научно-проблемный реферат.* При написании такого реферата студент должен изучить и кратко изложить имеющиеся в литературе суждения по определенному, спорному в теории, вопросу (проблеме) по данной изучаемой теме, высказать по этому вопросу (проблеме) собственную точку зрения с соответствующим ее обоснованием.

На основе написанных рефератов возможна организация «круглого стола» студентов данной учебной группы. В таких случаях может быть поставлен доклад студента, реферат которого преподавателем признан лучшим, с последующим обсуждением проблемы всей группой студентов.

*Обзорно-информационный реферат.* Разновидностями такого реферата могут быть:

1) краткое изложение основных положений той или иной книги, монографии, другого издания (или их частей: разделов, глав и т.д.) как правило, только что опубликованных, содержащих материалы, относящиеся к изучаемой теме по курсу дисциплины. По рефератам, содержание которых может представлять познавательный интерес для других студентов, целесообразно заслушивать в учебных группах сообщения их авторов;

2) подбор и краткое изложение содержания статей по определенной проблеме (теме, вопросу), опубликованных в различных журналах за тот или иной период, либо в сборниках («научных трудах», «ученых записках» и т.д.). Такой реферат может рассматриваться и как первоначальный этап в работе по теме курсовой работы.

Темы рефератов определяются преподавателем, ведущим занятия в студенческой группе. Литература либо рекомендуется преподавателем, либо подбирается студентом самостоятельно, что является одним из элементов самостоятельной работы.

Объем реферата должен быть в пределах 15-20 страниц машинописного текста через 1,5 интервала. При оформлении реферата необходимо ориентироваться на правила, установленные для оформления курсовых работ.

Написание реферата и его защита перед преподавателем или группой предполагает, что студент должен знать правила написания и оформления реферата, а также уметь подготовить сообщение по теме своего реферата, быть готовым отвечать на вопросы преподавателя и студентов по содержанию реферата.

*Роль студента:* написание реферата имеет особенности, касающиеся: выбора литературы (основной и дополнительной); изучения информации (уяснение логики материала источника, выбор основного материала, краткое изложение, формулирование выводов); оформления реферата согласно установленной форме.

*Критерии оценки:*

- актуальность темы;
- соответствие содержания теме;
- глубина проработки материала;
- грамотность и полнота использования источников;
- соответствие оформления реферата требованиям.

Важной частью самостоятельной работы студента является написание эссе.

**Эссе** - это прозаическое сочинение небольшого объема и свободной композиции, выражающее индивидуальные впечатления и соображения по конкретному поводу или вопросу и заведомо не претендующее на определяющую или исчерпывающую трактовку предмета.

Цель эссе состоит в развитии таких навыков, как самостоятельное творческое мышление и письменное изложение собственных мыслей. Написание эссе позволяет автору научиться четко и грамотно формулировать мысли, структурировать информацию, использовать основные понятия, выделять причинно-следственные связи, иллюстрировать опыт соответствующими примерами, аргументировать свои выводы.

Структура эссе определяется предъявляемыми к нему требованиями:

1. мысли автора эссе по проблеме излагаются в форме кратких тезисов.
2. мысль должна быть подкреплена доказательствами - поэтому за тезисом следуют аргументы.

Аргументы - это факты, явления общественной жизни, события, жизненные ситуации и жизненный опыт, научные доказательства, ссылки на мнение ученых и др. Лучше приводить два аргумента в пользу каждого тезиса: один аргумент кажется неубедительным, три аргумента могут "перегрузить" изложение, выполненное в жанре, ориентированном на краткость и образность.

Таким образом, эссе приобретает кольцевую структуру (количество тезисов и аргументов зависит от темы, избранного плана, логики развития мысли):

- вступление
- тезис, аргументы
- тезис, аргументы
- тезис, аргументы
- заключение.

При написании эссе важно также учитывать следующие моменты:

1. Вступление и заключение должны фокусировать внимание на проблеме (во вступлении она ставится, в заключении - резюмируется мнение автора).
2. Необходимо выделение абзацев, красных строк, установление логической связи абзацев: так достигается целостность работы.

3. Стиль изложения: эссе присущи эмоциональность, экспрессивность, художественность. Должный эффект обеспечивают короткие, простые, разнообразные по интонации предложения, умелое использование "самого современного" знака препинания - тире. Стиль отражает особенности личности.

Эссе по содержанию бывают:

- описательные,
- повествовательные,
- рефлексивные,
- критические,
- аналитические,
- литературные и др

Признаки эссе

Можно выделить некоторые общие признаки (особенности) жанра, которые обычно перечисляются в энциклопедиях и словарях:

1. *Небольшой объем.*

Каких-либо жестких границ, не существует. Объем эссе - от трех до семи страниц компьютерного текста.

2. *Конкретная тема и подчеркнута субъективная ее трактовка.*

Тема эссе всегда конкретна. Эссе не может содержать много тем или идей (мыслей). Оно отражает только один вариант, одну мысль. И развивает ее. Это ответ на один вопрос.

3. *Свободная композиция* - важная особенность эссе.

Эссе по своей природе устроено так, что не терпит никаких формальных рамок. Оно нередко строится вопреки законам логики, подчиняется произвольным ассоциациям, руководствуется принципом "Всё наоборот".

4. *Непринужденность повествования.*

Автору эссе важно установить доверительный стиль общения с читателем; чтобы быть понятым, он избегает намеренно усложненных, неясных, излишне строгих построений. Считается, что хорошее эссе может написать только тот, кто свободно владеет темой, видит ее с различных сторон и готов предъявить читателю не исчерпывающий, но многоаспектный взгляд на явление, ставшее отправной точкой его размышлений.

5. *Склонность к парадоксам.*

Эссе призвано удивить читателя (слушателя) - это, по мнению многих исследователей, его обязательное качество. Отправной точкой для размышлений, воплощенных в эссе, нередко является афористическое, яркое высказывание или парадоксальное определение, буквально сталкивающее на первый взгляд бесспорные, но взаимоисключающие друг друга утверждения, характеристики, тезисы.

6. *Внутреннее смысловое единство*

Возможно, это один из парадоксов жанра. Свободное по композиции, ориентированное на субъективность, эссе вместе с тем обладает внутренним смысловым единством, т.е. согласованностью ключевых тезисов и утверждений, внутренней гармонией аргументов и ассоциаций, непротиворечивостью тех суждений, в которых выражена личностная позиция автора.

7. *Ориентация на разговорную речь*

В то же время необходимо избегать употребления в эссе сленга, шаблонных фраз, сокращения слов, чересчур легкомысленного тона. Язык, употребляемый при написании эссе, должен восприниматься серьезно. Итак, при написании эссе важно определить (уяснить) его тему, определить желаемый объем и цели каждого параграфа.

Начните с главной идеи или яркой фразы. Задача - сразу захватить внимание читателя (слушателя). Здесь часто применяется сравнительная аллегория, когда неожиданный факт или событие связывается с основной темой.

### Правила написания эссе

- Из формальных правил написания эссе можно назвать только одно - наличие заголовка.
- Внутренняя структура эссе может быть произвольной. Поскольку это малая форма письменной работы, то не требуется обязательное повторение выводов в конце, они могут быть включены в основной текст или в заголовок.
- Аргументация может предшествовать формулировке проблемы. Формулировка проблемы может совпадать с окончательным выводом.

### Ошибки при написании эссе

#### 1 Плохая проверка.

Не думайте, что можно ограничиться лишь проверкой правописания.

Перечитайте свои эссе и убедитесь в том, что там нет каких - либо двусмысленных выражений, неудачных оборотов и т. д.

#### 2 Утомительные предисловия. Недостаточное количество деталей.

Слишком часто интересное эссе проигрывает в том, что представляет собой перечисление утверждений без иллюстрации их примерами. Для эссе характерны обычные клише: важность усердной работы и упорства, учеба на ошибках и т. д.

#### 3 Многословие.

Эссе ограничены определенным количеством слов, поэтому вам необходимо разумно распорядиться этим объемом. Иногда это означает отказ от каких-то идей или подробностей, особенно, если они уже где-то упоминались или не имеют непосредственного отношения к делу. Такие вещи только отвлекают внимание читателя (слушателя) и затмевают основную тему эссе.

#### 4 Длинные фразы.

Длинные фразы еще не доказывают правоту автора, а короткие предложения часто производят больший эффект. Лучше всего, когда в эссе длинные фразы чередуются с короткими. Не перегружайте эссе.

При написании эссе отбросьте слова из энциклопедий. Неправильное употребление таких слов отвлекает внимание, уменьшает значение эссе.

## **Методические материалы для проведения процедур оценивания результатов обучения**

### **Для подготовки к контрольным работам и тестам студентов рекомендуется:**

Самостоятельно дать письменный ответ на вопрос, рассматриваемый в рамках учебной дисциплины. Содержание ответа на поставленный вопрос включает: знание теории, выделение актуальных проблем данной темы в сфере общественной жизни.

Качество письменной работы оценивается, прежде всего, по тому, насколько самостоятельно и правильно студент раскрывает содержание главных вопросов темы, использует знание рекомендованных к теме первоисточников. При изложении материала следует стремиться к тому, чтобы каждое теоретическое положение было убедительно аргументировано и всесторонне обосновано, а также подкреплено практическим материалом.

Ключевым моментом в облегчении подготовки к **контрольным работам и тестам** является активная работа студентов на занятиях (внимательное прослушивание и тщательное конспектирование лекций, активное участие в практических занятиях) и регулярное повторение материала и выполнение домашних заданий. В таком случае требуется минимальная подготовка, заключающаяся в повторении и закреплении уже освоенного материала.



### Устный опрос (По всем разделам дисциплины).

Преподаватель ставит студентам вопросы по содержанию изученного материала и побуждает их к ответам, выявляя, таким образом, степень его усвоения.

#### Критерии ответов студентам во время устного опроса:

5 баллов	Студент на каждом занятии обнаруживает знание теории, активно участвует в обсуждении предлагаемых вопросов, критически оценивает предлагаемые решения, демонстрирует способность к самостоятельной работе.
3-4 балла	Студент на каждом занятии обнаруживает знание теории, участвует в обсуждении предлагаемых вопросов, критически оценивает предлагаемый материал, иногда демонстрирует способность к самостоятельной работе.
1-2 балла	Студент демонстрирует фрагментарное знание основной теории. На занятиях ведет себя пассивно.
0 баллов	Студент не участвует в работе.

### КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ

#### Критерии оценки презентации доклада (сообщения):

##### Презентация доклада (сообщения) на семинаре

9-10 баллов	Студент активно занимался подготовкой презентации, в том числе с использованием современной экономической литературы, глубоко погружен в тему и может ответить на любой вопрос относительно ее содержания. Сама презентация логически построена, орфографически и стилистически грамотная, содержит интересные данные и вызывает у присутствующих живой интерес. Выступающему задают дополнительные уточняющие вопросы.
7-8 баллов	Студент занимался подготовкой презентации, владеет темой и может ответить на большинство вопросов относительно ее содержания. Однако материал проанализирован недостаточно глубоко. Сама презентация логически построена, содержит орфографические и стилистические ошибки и вызывает у присутствующих интерес.
5-6 баллов	Студент слабо занимался подготовкой презентации, плохо разбирается в теме и не может ответить на вопросы относительно ее содержания. Сама презентация логически плохо построена, содержит орфографические и стилистические ошибки, не вызывает у присутствующих интереса.
менее 5 баллов	Студент не подготовил презентацию или она не отвечает критериям качества

#### Критерии оценки подготовленного эссе:

9-10 баллов	Эссе написано в соответствии со структурой, при написании использованы разнообразные источники. Студент показал глубокое погружение в тему, сформулировал и обосновал собственную точку зрения на проблемы. Эссе логически выстроено, стилистически
-------------	---

	грамотно, содержит разнообразные примеры из практики/теории, подтверждающие выводы.
7-8 баллов	Эссе написано в соответствии со структурой, при написании использованы разнообразные источники. Студент показал недостаточно глубокое погружение в тему, в формулировке собственной точки зрения присутствуют отдельные недостатки. Эссе логически выстроено, стилистически грамотно.
5-6 баллов	Присутствует нарушение структуры эссе. Студент демонстрирует поверхностное знание и понимание темы; не сформулировал собственную точку зрения. Эссе содержит стилистические и орфографические ошибки
менее 5 баллов	Эссе не раскрывает содержание проблемы и/или является плагиатом.

### Критерии оценки подготовленного реферата:

11-15 баллов	Реферат логически выстроен и содержание излагается на хорошем русском языке. Студент свободно владеет понятийным аппаратом дисциплины, ссылается на необходимые источники, соответствующие поставленной цели, свободно ориентируется в проблеме, аргументирует свою позицию, подкрепляет дополнительной информацией, демонстрирует свою эрудицию, отсутствуют орфографические, пунктуационные, стилистические, фактические ошибки. Текст реферата самостоятельный, не вторичный, присутствуют обоснованные выводы.
6-10 баллов	В реферате не прослеживается явная логика, он излагается на приемлемом русском языке. Студент не в полной мере может аргументировать и обосновать свою позицию, использует отдельную специализированную лексику, ссылается на необходимые источники, соответствующие поставленной цели, однако присутствуют отдельные незначительные орфографические, пунктуационные, стилистические, фактические ошибки. Текст реферата самостоятельный, не вторичный, присутствуют обоснованные выводы.
1-5 баллов	В реферате полностью отсутствует явная логика, он излагается на приемлемом русском языке. Студент владеет лишь основными источниками и литературой, ориентируется в некоторых из них, использует отдельную специализированную лексику, допускает отдельные, но значительные орфографические, пунктуационные, стилистические, фактические ошибки. Текст реферата самостоятельный, не вторичный, присутствуют недостаточно обоснованные выводы.
менее 1 балла	Реферат содержит бессистемно представленный текст. Студент не ориентируется в источниках, не использует специализированную лексику, допускает большое количество значительных орфографических, пунктуационных, стилистических, фактических ошибок. Текст реферата несамостоятельный, вторичный, отсутствуют выводы.

### Критерии выполнения разбора кейса:

11-15 баллов	Ответ логически выстроен и излагается на хорошем русском языке. Студент свободно владеет понятийным аппаратом дисциплины, ссылается на необходимые источники, свободно ориентируется в проблеме, аргументирует свою позицию, подкрепляет дополнительной информацией, демонстрирует свою эрудицию, тем самым дает исчерпывающие ответы на все вопросы, а также правильно решает задачу
6-10 баллов	В ответе не прослеживается явная логика, он излагается на приемлемом русском языке. Студент не в полной мере может аргументировать и обосновать свою позицию, использует при ответе отдельную специализированную лексику, дает удовлетворительные ответы на вопросы, поставленные в кейсе.
1-5 баллов	В ответе полностью отсутствует явная логика, он излагается на приемлемом русском языке. Студент владеет лишь основными источниками и литературой, ориентируется в некоторых из них, использует при ответе отдельную специализированную лексику, дает удовлетворительные ответы.
менее 1 балла	Ответ излагается бессистемно, речь несвязанная. Студент не ориентируется в них, при ответе не использует специализированную лексику, дает неудовлетворительные ответы

### **Круглый стол**

Концепция круглого стола: на обсуждения приглашаются специалисты (преподаватели, занимающиеся данной проблематикой, специалисты исследовательских центров и т.д.), внутри группы студентов выбирается модератор, который будет организовывать дискуссию.

Остальные студенты становятся участниками круглого стола. Начинается круглый стол с выступления преподавателя и приглашенных участников, затем сообщения делают участники семинара (мини-выступления по 5-7 мин.). Участники излагают собственную точку зрения на современные проблемы, возникающие в сфере делового общения, аргументируют свою позицию, задают вопросы коллегам, коллективно обсуждают пути решения данных проблем. Ожидаемые результаты: умение аргументировать и обосновывать позицию, умение представлять результаты своего анализа на публике, умение работать в группе, умение грамотно ставить вопросы, делать оценку ответам коллег.

### **Критерии выступлений студентов во время проведения «Круглого стола»:**

5 баллов	Выставляется студенту, если он использовал при подготовке к круглому столу дополнительную рекомендованную и/или самостоятельно найденную литературу, демонстрирует знание иностранных и отечественных работ по проблематике круглого стола, свободно владеет базовыми знаниями по теме, хорошо логически выстраивает и презентует материал, приводит адекватные примеры; грамотно аргументирует свою позицию;
3-4 балла	Выставляется студенту, если он демонстрирует знание только отечественных работ по проблематике круглого стола, свободно владеет базовыми знаниями по теме, способен самостоятельно формулировать проблемы, хорошо логически выстраивает и презентует материал, приводит адекватные примеры
1-2 балла	Выставляется студенту, если он неуверенно владеет базовыми знаниями по теме, логически выстраивает и презентует материал, приводит примеры;

0 баллов	Выставляется студенту, если он слабо владеет (или не владеет) базовыми знаниями по теме, плохо логически выстраивает и презентует материал, не самостоятелен в суждениях.
----------	---

### Развернутая беседа

Концепция развернутой беседы: предполагает подготовку всех студентов по каждому вопросу плана, занятия с единым для всех перечнем рекомендуемой обязательной и дополнительной литературы; выступления студентов (по их желанию или по вызову преподавателя) и их обсуждение; вступление и заключение преподавателя.

Ожидаемые результаты: умение аргументировать и обосновывать позицию, умение представлять результаты своего анализа на публике, умение работать в группе, умение грамотно ставить вопросы, делать оценку ответам коллег.

#### Критерии оценки участия студента в развернутой беседе:

5 баллов	Выставляется студенту, если он при подготовке к развернутой беседе ознакомился со всей основной и дополнительной рекомендованной литературой, подготовился по всем вопросам плана занятия, подобрал статистический материал, подтверждающий его позицию, хорошо логически выстраивает и презентует материал, приводит адекватные примеры из практики разрешения проблем в разных странах, опирается на мнения специалистов; грамотно аргументирует свою позицию;
3-4 балла	Выставляется студенту, если он при подготовке к развернутой беседе ознакомился со всей основной и дополнительной рекомендованной литературой, подготовился по всем вопросам плана занятия, свободно владеет базовыми знаниями по теме, хорошо логически выстраивает и презентует материал;
1-2 балла	Выставляется студенту, если он при подготовке к развернутой беседе ознакомился только с основной рекомендованной литературой, подготовился не по всем вопросам плана занятия, если он не уверенно владеет базовыми знаниями по теме, не всегда логически верно выстраивает и презентует материал;
0 баллов	Выставляется студенту, если он при подготовке к развернутой беседе ознакомился не со всей основной рекомендованной литературой, подготовился не по всем вопросам плана занятия, если он слабо владеет (или не владеет) базовыми знаниями по теме, плохо логически выстраивает и презентует материал, не самостоятелен в суждениях.

### Дискуссия

Ожидаемые результаты: умение аргументировать и обосновывать позицию, умение представлять результаты своего анализа на публике, умение работать в группе, умение грамотно ставить вопросы, делать оценку ответам коллег.

#### Критерии оценки участия студента в дискуссии

5 баллов	Выставляется студенту, если он использовал при подготовке к дискуссии дополнительную рекомендованную и/или самостоятельно найденную литературу, собрал разнообразные примеры, подтверждающих позицию, демонстрирует знание
----------	--

	российской и зарубежной практики по решению обозначенных проблем, свободно владеет базовыми знаниями по теме, хорошо логически выстраивает и презентует материал, приводит адекватные примеры; грамотно аргументирует свою позицию;
3-4 балла	Выставляется студенту, если он демонстрирует знание отечественных работ по проблематике дискуссии, свободно владеет базовыми знаниями по теме, хорошо логически выстраивает и презентует материал, приводит адекватные примеры;
1-2 балла	Выставляется студенту, если он не уверенно владеет базовыми знаниями по теме, логически выстраивает и презентует материал, приводит примеры;
0 баллов	Выставляется студенту, если он слабо владеет (или не владеет) базовыми знаниями по теме, плохо логически выстраивает и презентует материал, не самостоятелен в суждениях.

### **Деловая игра**

Ожидаемые результаты: научить студентов правильно определять и практически демонстрировать те навыки и умения, которые потребуются для успешной реализации делового общения.

#### **Критерии оценки участия студента в деловой игре**

1-2 балла	Выставляется студенту, если он в ходе игры продемонстрировал навыки и умения, которые требуются для успешной реализации делового общения. Проявил гибкость и креативность мышления, способность критически осмыслить собственное поведение и поведение коллег в процессе игры.
0 баллов	Выставляется студенту, если он в ходе игры не смог продемонстрировать навыки и умения, которые требуются для успешной реализации делового общения, не смог критически осмыслить собственное поведение и поведение коллег в процессе игры.

### **«Мозговой штурм»**

Ожидаемый (е) результат (ы): научить студентов обсуждать спорные/ дискуссионные вопросы; повысить мотивацию неактивных студентов; сформировать банк идей для последующей работы, обсуждения

#### **Критерии оценки участия студента в «мозговом штурме»**

1-2 балла	Выставляется студенту, если он активно участвовал в мозговом штурме, в проведении и оценке результатов;
0 баллов	Выставляется студенту, если он не проявил активности в проведении и оценке результатов мозгового штурма.

### **Ролевая игра**

Ожидаемый (е) результат (ы): научить студентов правильно определять и практически демонстрировать те навыки и характеристики, которые были приобретены ими в ходе освоения учебной дисциплины.

### Критерии оценки участия студента в ролевой игре

1-2 балла	Выставляется студенту, если он в ходе игры смог продемонстрировать навыки и умения анализировать социальные проблемы, продемонстрировал гибкость и креативность мышления, способность отобрать необходимый материал, провести сравнительный анализ предложенных концепций и достойно отстоять выбранную позицию
0 баллов	Выставляется студенту, если он в ходе игры не смог продемонстрировать навыки и умения анализировать социальные проблемы в области социологии рождаемости, не смог критически осмыслить поставленную проблему и отобрать необходимый материал.

### Коллоквиум

Коллоквиум представляет собой разновидность опроса студентов по пройденной проблематике, в центре которого стоят вопросы, задаваемые преподавателем. Преподаватель формулирует вопрос к одному из студентов, он дает свой ответ, затем остальные студенты имеют возможность дополнить ответ данного студента. Вопросы преподавателя могут вытекать один из другого, быть взаимосвязанными, наводящими, и т.п.

### Критерии оценки участия студента в коллоквиуме:

5 баллов	Выставляется студенту, если он при подготовке к коллоквиуму ознакомился со всей основной и дополнительной рекомендованной литературой, подготовился по всем вопросам плана занятия, хорошо логически выстраивает ответ, приводит адекватные примеры, опирается на мнения специалистов; грамотно аргументирует свою позицию.
3-4 балла	Выставляется студенту, если он при подготовке к коллоквиуму ознакомился со всей основной и дополнительной рекомендованной литературой, подготовился по всем вопросам плана занятия, свободно владеет базовыми знаниями по теме, хорошо логически выстраивает и презентует материал.
1-2 балла	Выставляется студенту, если он при подготовке к развернутой беседе ознакомился только с основной рекомендованной литературой, подготовился не по всем вопросам плана занятия, если он не уверенно владеет базовыми знаниями по теме, не всегда логически верно выстраивает и презентует материал.
0 баллов	Выставляется студенту, если он при подготовке к развернутой беседе ознакомился не со всей основной рекомендованной литературой, подготовился не по всем вопросам плана занятия, если он слабо владеет (или не владеет) базовыми знаниями по теме, плохо логически выстраивает и презентует материал, не самостоятелен в суждениях.

### Критерии оценки ответов на вопросы зачета:

40 баллов за вопрос	Выставляется студенту, если он обнаруживает всестороннее систематическое и глубокое знание программного материала; способен творчески применять знание теории к решению профессиональных задач; - владеет понятийным аппаратом дисциплины; демонстрирует способность к анализу и сопоставлению различных подходов к решению заявленной в вопросе проблематики; подтверждает теоретические постулаты примерами из социальной практики
менее 40 баллов	Выставляется студенту, если он обнаруживает значительные пробелы в знаниях основного программного материала; допускает принципиальные ошибки в ответе на вопрос билета; демонстрирует незнание теории и практики социологии глобализации.

### Критерии оценки ответов на вопросы экзамена:

29-40 баллов	Ставится в том случае, когда студент обнаруживает систематическое и глубокое знание программного материала по дисциплине, умеет свободно ориентироваться в вопросе. Ответ полный и правильный на основании изученного материала. Выдвинутые положения аргументированы и иллюстрированы примерами. Материал изложен в определенной логической последовательности, осознанно, литературным языком, с использованием современных научных терминов; ответ самостоятельный. Студент уверенно отвечает на дополнительные вопросы.
19-28 баллов	Ставится в том случае, когда студент обнаруживает полное знание учебного материала, демонстрирует систематический характер знаний по дисциплине. Ответ полный и правильный, подтвержден примерами; но их обоснование не аргументировано, отсутствует собственная точка зрения. Материал изложен в определенной логической последовательности, при этом допущены 2-3 несущественные погрешности, исправленные по требованию экзаменатора. Студент испытывает незначительные трудности в ответах на дополнительные вопросы. Материал изложен осознанно, самостоятельно, с использованием современных научных терминов, литературным языком.
9-18 баллов	Ставится в том случае, когда студент обнаруживает знание основного программного материала по дисциплине, но допускает погрешности в ответе. Ответ недостаточно логически выстроен, самостоятелен. Основные понятия употреблены правильно, но обнаруживается недостаточное раскрытие теоретического материала. Выдвигаемые положения недостаточно аргументированы и не подтверждены примерами; ответ носит преимущественно описательный характер. Студент испытывает достаточные трудности в ответах на вопросы. Научная терминология используется недостаточно.
0-8 баллов	Выставляется студенту, обнаружившему пробелы в знаниях основного учебного материала по дисциплине. При ответе обнаружено непонимание студентом основного содержания теоретического материала или допущен ряд существенных ошибок, которые студент не может исправить при наводящих вопросах

	экзаменатора, затрудняется в ответах на вопросы. Студент подменил научное обоснование проблем рассуждением бытового плана. Ответ носит поверхностный характер; наблюдаются неточности в использовании научной терминологии.
--	---

### Обоснование балльной системы оценки

#### Балльная структура оценки

Посещение лекций – **0,5 балла за посещение 1 лекционного занятия**

Активная работа на семинарах – **5 баллов (максимальное количество баллов за работу на 1 семинарском занятии)**

Презентация доклад (сообщения) на семинаре- **10 баллов**

Подготовка эссе – **10 баллов**

Подготовка реферата – **15 баллов**

Разбор кейсов – **8 баллов**

Практическое задание – **15 баллов**

Внутрисеместровая аттестация (внутрисеместровое тестирование) – 20 баллов

Итоговое испытание (зачет/экзамен)– 40 баллов

#### Шкала перевода баллов в традиционную шкалу оценки

Трудоемкость каждой учебной дисциплины рассчитывается по формуле: **50 баллов x количество кредитов — это 100%**.

1. Кредит – это единица измерения трудоемкости учебной дисциплины. Балл – это единица оценки качества выполнения работы студентом.

В балльно-рейтинговой системе 1 кредит соответствует 50 баллам.

Для перевода баллов, набранных студентом, в проценты необходимо использовать формулу:

$$z = \frac{100\% * y}{x}, \text{ где}$$

z — сумма набранных баллов студентом (%).

x — трудоемкость каждой учебной дисциплины (балл);

y — сумма набранных баллов студентом (балл).

#### Экзамен:

- $z > 85\%$  выставляется оценка «5»;
- $65\% < z < 85\%$  выставляется оценка «4»;
- $50\% < z < 65\%$  выставляется оценка «3»;
- $20\% < z < 50\%$  выставляется оценка «2»;
- $z < 20\%$  выставляется оценка «1».

#### Зачет:

- $z > 50\%$  выставляется оценка «зачет»;
- $z < 50\%$  выставляется оценка «не зачет»;

#### 8. Ресурсное обеспечение:



#### **А. Основная литература.**

№	Автор	Название	Издательство	Год издания
1.	Барков Сергей Александрович	Организационное поведение. Учебник и практикум для академического бакалавриата	Юрайт	2017
2.	Богданов В. В.	Управление и экономика фармации: учебник	ГЭОТАР-Медиа	2019

#### **Б. Дополнительная литература:**

№	Автор	Название	Издательство	Год издания
1.	А. Н. Павлов	Эффективное управление проектами на основе стандартов PMI PMBOK® 7th Edition и PMBOK® 6th Edition	БИНОМ. Лаборатория знаний	2023
2.	Владимир Завертайлов	Настольная книга project-менеджера. Что нужно знать, чтобы управлять IT, digital и другими проектами с учетом российских реалий	Эксмо	2022
3.	Коллектив авторов	Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство PMBOK®) + Agile: практическое руководство	Олимп-Бизнес	2018

#### **В. Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:**

- <https://pmjournal.ru/>- Портал в области управления проектами.
- <http://www.klerk.ru> - Информационно-познавательный сайт для экономистов.
- [www.ecsocman.edu.ru](http://www.ecsocman.edu.ru) – портал по социологии, экономике и менеджменту.
- [www.sosig.ac.uk](http://www.sosig.ac.uk) - Science Information Gateway (SOCIG);
- <http://www.education.rekom.ru> - «Образование и общество»;
- <http://elibrary.ru> - научная электронная библиотека eLIBRARY.RU.
- <http://nbmgu.ru> - Сайт университетской библиотеки с электронных и алфавитных каталогов

#### **Материально-техническое обеспечение.**

Для занятий предусматривается аудитория, позволяющая организовать фронтальное взаимодействие, а также интерактивное взаимодействие в группах и между группами обучающихся, а также современные технические средства обучения (видеопроjectionное оборудование для презентаций, средства звуковоспроизведения, в зависимости от разрабатываемых проектов может понадобиться интерактивная доска и др.). Для организации самостоятельной работы имеется доступ к Интернет-ресурсам, учебникам и базам данных.

**9. Язык преподавания:** русский.

**10. Автор программы** ст. преподаватель Крупенков В.В.