

Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
ВЫСШАЯ ШКОЛА СОВРЕМЕННЫХ СОЦИАЛЬНЫХ НАУК

Утверждаю

Директор

ВШССН (факультета)

МГУ имени М.В.Ломоносова

академик Г.В.Осипов



Утверждено на заседании Ученого совета

ВШССН

2020 года, протокол № 6

Оценочные и методические материалы
формирования компетенций, оценивания уровня знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности у
обучающихся и выпускников

Направление подготовки (специальность) высшего образования: 38.03.02. Менеджмент

Уровень (уровни) высшего образования: бакалавриат

Направленность (профиль) образовательной программы: «Общий»

Оценочные и методические материалы одобрены Учебно-методической комиссией ВШССН факультета МГУ имени М.В. Ломоносова

Содержание

- I. Общие положения
- II. Полный перечень компетенций выпускников образовательной программы
- III. Этапы формирования компетенций с указанием элементов образовательной программы, формирующих компетенции выпускников
- IV. Оценочные материалы для итогового контроля формирования компетенций выпускников

1. Общие положения

Оценочные и методические материалы формирования компетенций, оценивания уровня знаний, умений, навыков и(или) опыта деятельности у обучающихся и выпускников (далее – Оценочные материалы) являются составной частью Фондов оценочных средств для основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ФОС ОПОП ВО). Состав ФОС ОПОП ВО определен в п.7 локального акта МГУ «Положение о фонде оценочных средств по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры в МГУ», утвержденного 17 декабря 2017 года.

Кроме настоящих материалов в состав ФОС ОПОП ВО входят также оценочные материалы для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся, разрабатываемые для каждой дисциплины (модуля) и практики, а также оценочные материалы для проведения государственной итоговой аттестации.

II. Полный перечень компетенций выпускников образовательной программы

Общекультурные компетенции (ОК):

- способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции (ОК-1);
- способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции (ОК-2);
- способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности (ОК-3);
- способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия (ОК-4)
- способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОК-5);
- способностью к самоорганизации и самообразованию (ОК-6);
- способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности (ОК-7);

- способностью использовать приемы оказания первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций (ОК-8).

Общепрофессиональные компетенции (ОПК):

- владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности (ОПК-1);
- способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2);
- способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия (ОПК-3);
- способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации (ОПК-4);
- владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем (ОПК-5);
- владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (ОПК-6);
- способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности (ОПК-7).

Профессиональные компетенции (ПК):

организационно-управленческая деятельность:

- владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры (ПК-1);
- владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных,

групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде (ПК-2);

- владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности (ПК-3);
- умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации (ПК-4);
- способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений (ПК-5);
- способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6);
- владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ (ПК-7);
- владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений (ПК-8);

информационно-аналитическая деятельность:

- способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли (ПК-9);
- владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления (ПК-10);
- владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота

организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов (ПК-11);

- умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) (ПК-12);
- умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций (ПК-13);
- умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета (ПК-14);
- умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании (ПК-15);
- владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов (ПК-16);

предпринимательская деятельность:

- способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели (ПК-17);
- владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов) (ПК-18);
- владением навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками (ПК-19);
- владением навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур (ПК-20).

III. Этапы формирования компетенций с указанием элементов образовательной программы, формирующих компетенции выпускников

III.1. Этапы формирования общекультурных компетенций (ОК) и элементы ОПОП ВО

(сокращения: ПДП - преддипломная практика, ТП – технологическая практика, ПП – педагогическая практика, НИР – научно-исследовательская работа)

Элементы образовательной программы	Периоды обучения						Документ, в котором размещены ФОС для промежуточного контроля формирования компетенции
	1 курс	2 курс	3 курс	4 курс	5 курс	6 курс	
Философия	ОК-1						РПД
История	ОК-2						РПД
Иностранный язык	ОК-4	ОК-4					РПД
Безопасность жизнедеятельности	ОК-8						РПД
Физическая культура	ОК-7						РПД
Высшая математика	Общекультурные компетенции не формируются						
Информационные технологии в менеджменте	Общекультурные компетенции не формируются						
Логика	ОК-1						РПД
Русский язык и культура речи	ОК-4						РПД
Правовые основы бизнеса	Общекультурные компетенции не формируются						
Экономика		ОК-3					РПД
Основы менеджмента	Общекультурные компетенции не формируются						
История управленческой мысли	ОК-1 ОК-2 ОК-6						РПД
Теория организации	Общекультурные компетенции не формируются						
Статистика		ОК-3					РПД
Социально-экономическая география	ОК-3 ОК-6						РПД
Социология	ОК-2 ОК-5						РПД
Культурология	ОК-2						РПД

	ОК-5 ОК-6						
Социально-экономическая история России	ОК-2 ОК-3 ОК-6						РПД
Психология	ОК-1 ОК-6						РПД
Политология		ОК-1 ОК-2					РПД
Практический менеджмент	Общекультурные компетенции не формируются						
Перевод профессионального текста			ОК-4	ОК-4			РПД
Маркетинг	Общекультурные компетенции не формируются						
Методы принятия управленческих решений			ОК-3				РПД
Управление операциями	Общекультурные компетенции не формируются						
Финансовые рынки и институты	Общекультурные компетенции не формируются						
Деловые коммуникации			ОК-4 ОК-5				РПД
Управление человеческими ресурсами	Общекультурные компетенции не формируются						
Государственное и муниципальное управление			ОК-3				РПД
Корпоративная социальная ответственность	Общекультурные компетенции не формируются						
Стратегический менеджмент				ОК-3			РПД
Финансовый менеджмент	Общекультурные компетенции не формируются						
Учет и анализ			ОК-3				РПД
Финансы и кредит	Общекультурные компетенции не формируются						
Основы предпринимательской деятельности			ОК-3 ОК-6				РПД
Экономика знаний				ОК-1 ОК-3			РПД
Межфакультетские учебные курсы							

Элективные курсы по физической культуре	ОК-7	ОК-7					
Психология менеджмента		ОК-1					РПД
<i>История экономических учений</i>		ОК-1 ОК-2 ОК-3					РПД
Связи с общественностью	Общекультурные компетенции не формируются						
<i>Корпоративные информационные системы</i>	Общекультурные компетенции не формируются						
Конфликтология	Общекультурные компетенции не формируются						
<i>Экономическая социология</i>		ОК-1 ОК-2					
Демография			ОК-3				РПД
<i>Разработка управленческих решений</i>			ОК-3				РПД
<i>Мировая экономика</i>			ОК-3				РПД
<i>Рекламоведение</i>	Общекультурные компетенции не формируются						
Моделирование в менеджменте			ОК-3				РПД
<i>Методология и методика измерения эффективности процессов управления</i>			ОК-1 ОК-2				РПД
<i>Инновационный менеджмент</i>				ОК-3			РПД
Управление рисками и страхование				ОК-3			РПД
<i>Финансовое банковское право</i>				ОК-2			РПД
Кросс-культурный менеджмент				ОК-5			РПД
<i>Международный менеджмент и транснациональные компании</i>				ОК-4 ОК-5			РПД
Логистика			ОК-3 ОК-6				РПД
<i>Антикризисное управление</i>				ОК-3			РПД
<i>Управление проектами</i>				ОК-6			РПД
Психодиагностика персонала				ОК-5 ОК-6			РПД
<i>Менеджмент в социальной сфере</i>	Общекультурные компетенции не формируются						
Введение в научную работу				ОК-6			РПД

Процесс принятия государственных решений	Общекультурные компетенции не формируются						
Управление знаниями в современной организации	Общекультурные компетенции не формируются						
Управленческое консультирование	Общекультурные компетенции не формируются						
Учебная (практика по получению первичных профессиональных умений и навыков)	ОК-5 ОК-6						Программа Учебной практики
Производственная (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности)		ОК-5 ОК-6	ОК-5 ОК-6	ОК-5 ОК-6			Программа Производственной практики
Преддипломная практика				ОК-6			Программа Преддипломной практики
Государственный экзамен по направлению «Менеджмент»				ОК-3, ОК-4, ОК-5			Программа ГИА
Защита выпускной квалификационной работы				ОК-1, ОК-2, ОК-3, ОК-4, ОК-6			Программа ГИА

III.2. Этапы формирования общепрофессиональных компетенций (ОПК) выпускника и элементы ОПОП ВО

Элементы образовательной программы	Периоды обучения						Документ, в котором размещены ФОС для промежуточного контроля формирования компетенции
	1 курс	2 курс	3 курс	4 курс	5 курс	6 курс	
Философия	Общепрофессиональные компетенции не формируются						

История	Общепрофессиональные компетенции не формируются						
Иностранный язык	ОПК-4	ОПК-4					РПД
Безопасность жизнедеятельности	Общепрофессиональные компетенции не формируются						
Физическая культура	Общепрофессиональные компетенции не формируются						
Высшая математика	ОПК-3 ОПК-6	ОПК-3 ОПК-6					РПД
Информационные технологии в менеджменте	ОПК-1 ОПК-4 ОПК-7						РПД
Логика	Общепрофессиональные компетенции не формируются						
Русский язык и культура речи	ОПК-4						РПД
Правовые основы бизнеса		ОПК-1					РПД
Экономика	Общепрофессиональные компетенции не формируются						
Основы менеджмента	ОПК-2 ОПК-3 ОПК-6						РПД
История управленческой мысли	Общепрофессиональные компетенции не формируются						
Теория организации		ОПК-2 ОПК-3					РПД
Статистика	Общепрофессиональные компетенции не формируются						
Социально-экономическая география	Общепрофессиональные компетенции не формируются						
Социология	ОПК-2						РПД
Культурология	Общепрофессиональные компетенции не формируются						
Социально-экономическая история России	Общепрофессиональные компетенции не формируются						
Психология	Общепрофессиональные компетенции не формируются						
Политология		ОПК-1					РПД
Практический менеджмент			ОПК-2 ОПК-3 ОПК-6				РПД
Перевод профессионального текста			ОПК-4	ОПК-4			РПД
Маркетинг		ОПК-7	ОПК-7				РПД

Методы принятия управленческих решений			ОПК-2				РПД
Управление операциями		ОПК-6					РПД
Финансовые рынки и институты		ОПК-5					РПД
Деловые коммуникации			ОПК-4 ОПК-5 ОПК-7				РПД
Управление человеческими ресурсами			ОПК-3				РПД
Государственное и муниципальное управление			ОПК-1 ОПК-2				РПД
Корпоративная социальная ответственность		ОПК-2					РПД
Стратегический менеджмент				ОПК-3			РПД
Финансовый менеджмент			ОПК-5 ОПК-6	ОПК-5 ОПК-6			РПД
Учет и анализ			ОПК-5				РПД
Финансы и кредит			ОПК-5				РПД
Основы предпринимательской деятельности	Общепрофессиональные компетенции не формируются						
Экономика знаний				ОПК-2			
Межфакультетские учебные курсы							
Элективные курсы по физической культуре	Общепрофессиональные компетенции не формируются						
Психология менеджмента		ОПК-3					РПД
<i>История экономических учений</i>	Общепрофессиональные компетенции не формируются						
Связи с общественностью	Общепрофессиональные компетенции не формируются						
<i>Корпоративные информационные системы</i>		ОПК-7					РПД
Конфликтология		ОПК-2					РПД
<i>Экономическая социология</i>		ОПК-3					РПД
Демография			ОПК-2				РПД
<i>Разработка управленческих решений</i>			ОПК-2 ОПК-3				РПД

			ОПК-6				
Мировая экономика	Общепрофессиональные компетенции не формируются						
<i>Рекламоведение</i>			ОПК-6				
Моделирование в менеджменте			ОПК-7				РПД
<i>Методология и методика измерения эффективности процессов управления</i>			ОПК-6				РПД
<i>Инновационный менеджмент</i>				ОПК-3 ОПК-6			РПД
Управление рисками и страхование				ОПК-2			РПД
<i>Финансовое банковское право</i>				ОПК-1			РПД
Кросс-культурный менеджмент	Общепрофессиональные компетенции не формируются						
<i>Международный менеджмент и транснациональные компании</i>	Общепрофессиональные компетенции не формируются						
Логистика			ОПК-1 ОПК-2 ОПК-6 ОПК-7				РПД
<i>Антикризисное управление</i>				ОПК-2			РПД
<i>Управление проектами</i>				ОПК-3			РПД
Психодиагностика персонала				ОПК-2 ОПК-4			РПД
<i>Менеджмент в социальной сфере</i>				ОПК-3			РПД
Введение в научную работу				ОПК-7			РПД
<i>Процесс принятия государственных решений</i>			ОПК-1				РПД
Управление знаниями в современной организации				ОПК-3			РПД
Управленческое консультирование				ОПК-1 ОПК-3 ОПК-7			РПД
Учебная (практика по получению первичных профессиональных умений и	ОПК-1, ОПК-4						Программа Учебной практики

навыков)							
Производственная (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности)		ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5	ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5	ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5			Программа Производственной практики
Преддипломная практика				ОПК-1, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-7			Программа Преддипломной практики
Государственный экзамен по направлению «Менеджмент»				ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6			Программа ГИА
Защита выпускной квалификационной работы				ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7			Программа ГИА

III.3. Этапы формирования профессиональных компетенций (ПК) выпускника и элементы ОПОП ВО

Элементы образовательной программы	Периоды обучения						Документ, в котором размещены ФОС для промежуточного контроля формирования компетенции
	1 курс	2 курс	3 курс	4 курс	5 курс	6 курс	
Философия	Профессиональные компетенции не формируются						
История	Профессиональные компетенции не формируются						

Иностранный язык	Профессиональные компетенции не формируются						
Безопасность жизнедеятельности	Профессиональные компетенции не формируются						
Физическая культура	Профессиональные компетенции не формируются						
Высшая математика	Профессиональные компетенции не формируются						
Информационные технологии в менеджменте	Профессиональные компетенции не формируются						
Логика	Профессиональные компетенции не формируются						
Русский язык и культура речи	Профессиональные компетенции не формируются						
Правовые основы бизнеса	Профессиональные компетенции не формируются						
Экономика	Профессиональные компетенции не формируются						
Основы менеджмента	ПК-1 ПК-3 ПК-5						РПД
История управленческой мысли	ПК-1 ПК-5 ПК-10						РПД
Теория организации		ПК-2 ПК-10					РПД
Статистика		ПК-10					РПД
Социально-экономическая география	ПК-9 ПК-10 ПК-17						РПД
Социология	Профессиональные компетенции не формируются						
Культурология	Профессиональные компетенции не формируются						
Социально-экономическая история России	Профессиональные компетенции не формируются						
Психология	ПК-2						РПД
Политология	Профессиональные компетенции не формируются						
Практический менеджмент			ПК-1 ПК-2				РПД
Перевод профессионального текста	Профессиональные компетенции не формируются						
Маркетинг		ПК-1	ПК-1				РПД

		ПК-3 ПК-9 ПК-17	ПК-3 ПК-9 ПК-17				
Методы принятия управленческих решений			ПК-10				РПД
Управление операциями		ПК-7 ПК-14					РПД
Финансовые рынки и институты		ПК-4 ПК-14 ПК-15 ПК-16					РПД
Деловые коммуникации			ПК-8 ПК-12				РПД
Управление человеческими ресурсами			ПК-1 ПК-2				РПД
Государственное и муниципальное управление			ПК-9 ПК-12				РПД
Корпоративная социальная ответственность		ПК-1 ПК-3					РПД
Стратегический менеджмент				ПК-5 ПК-6 ПК-7 ПК-12 ПК-13			РПД
Финансовый менеджмент			ПК-4 ПК-14 ПК-16	ПК-4 ПК-14 ПК-16			РПД
Учет и анализ			ПК-3 ПК-4 ПК-14				РПД
Финансы и кредит			ПК-4 ПК-14 ПК-15 ПК-16				РПД

Основы предпринимательской деятельности			ПК-3 ПК-7 ПК-17 ПК-20				РПД
Экономика знаний				ПК-9 ПК-10			РПД
Межфакультетские учебные курсы							
Элективные курсы по физической культуре	Профессиональные компетенции не формируются						
Психология менеджмента		ПК-1 ПК-2					РПД
<i>История экономических учений</i>	Профессиональные компетенции не формируются						
Связи с общественностью		ПК-3 ПК-12					РПД
<i>Корпоративные информационные системы</i>		ПК-11 ПК-12					РПД
Конфликтология		ПК-2 ПК-12 ПК-19					РПД
<i>Экономическая социология</i>		ПК-5					РПД
Демография			ПК-9				РПД
<i>Разработка управленческих решений</i>			ПК-2 ПК-7 ПК-9 ПК-10 ПК-15				РПД
Мировая экономика			ПК-4 ПК-9 ПК-15 ПК-17				РПД
<i>Рекламование</i>			ПК-5				РПД
Моделирование в менеджменте			ПК-10 ПК-17 ПК-18				РПД

<i>Методология и методика измерения эффективности процессов управления</i>			ПК-1				РПД
<i>Инновационный менеджмент</i>				ПК-3 ПК-6 ПК-8 ПК-17 ПК-18			РПД
Управление рисками и страхование				ПК-3 ПК-9 ПК-15			РПД
<i>Финансовое банковское право</i>				ПК-4 ПК-7 ПК-14			РПД
Кросс-культурный менеджмент				ПК-1 ПК-2			РПД
<i>Международный менеджмент и транснациональные компании</i>				ПК-2 ПК-4 ПК-5 ПК-12			РПД
Логистика			ПК-3 ПК-10				РПД
<i>Антикризисное управление</i>				ПК-5 ПК-15			РПД
<i>Управление проектами</i>				ПК-1 ПК-7 ПК-9			РПД
Психодиагностика персонала				ПК-1 ПК-2			РПД
<i>Менеджмент в социальной сфере</i>				ПК-1 ПК-2 ПК-3 ПК-12			РПД
Введение в научную работу				ПК-10			РПД
<i>Процесс принятия государственных</i>			ПК-9				РПД

<i>решений</i>			ПК-10				
Управление знаниями в современной организации				ПК-3 ПК-12 ПК-15			РПД
Управленческое консультирование				ПК-3 ПК-5			РПД
Учебная (практика по получению первичных профессиональных умений и навыков)	ПК-1, ПК-2, ПК-3						Программа Учебной практики
Производственная (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности)		ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-15, ПК-16, ПК-17, ПК-18, ПК-19, ПК-20	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-15, ПК-16, ПК-17, ПК-18, ПК-19, ПК-20	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-15, ПК-16, ПК-17, ПК-18, ПК-19, ПК-20			Программа Производственной практики
Преддипломная практика				ПК-9, ПК-10, ПК-14, ПК-15, ПК-16,			Программа Преддипломной практики

				ПК-17			
Государственный экзамен по направлению «Менеджмент»				ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-9, ПК-10, ПК-13, ПК-14, ПК-15, ПК-16, ПК-17			Программа ГИА
Защита выпускной квалификационной работы				ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8, ПК-9, ПК-10, ПК-11, ПК-12, ПК-13, ПК-14, ПК-15, ПК-16, ПК-17, ПК-18, ПК-19,			Программа ГИА

Матрица соответствия общекультурных компетенций выпускника и дисциплин (модулей), практик образовательной программы
(исключены дисциплины, не участвующие в формировании ОК)

Элементы образовательной программы	ОК-1	ОК-2	ОК-3	ОК-4	ОК-5	ОК-6	ОК-7	ОК-8
Философия	+							
История		+						
Иностранный язык				+				
Безопасность жизнедеятельности								+
Физическая культура							+	
Логика	+							
Русский язык и культура речи				+				
Экономика			+					
История управленческой мысли	+	+				+		
Статистика			+					
Социально-экономическая география			+			+		
Социология		+			+			
Культурология		+			+	+		
Социально-экономическая история России		+	+			+		
Психология	+					+		
Политология	+	+						
Перевод профессионального текста				+				
Методы принятия управленческих решений			+					
Деловые коммуникации				+	+			
Государственное и муниципальное управление			+					
Стратегический менеджмент			+					
Учет и анализ			+					
Основы предпринимательской деятельности			+			+		
Экономика знаний	+		+					

Элективные курсы по физической культуре							+	
Психология менеджмента	+							
<i>История экономических учений</i>	+	+	+					
Экономическая социология	+	+						
Демография			+					
<i>Разработка управленческих решений</i>			+					
Мировая экономика			+					
Моделирование в менеджменте			+					
<i>Методология и методика измерения эффективности процессов управления</i>	+	+						
<i>Инновационный менеджмент</i>			+					
Управление рисками и страхование			+					
<i>Финансовое банковское право</i>		+						
Кросс-культурный менеджмент					+			
<i>Международный менеджмент и транснациональные компании</i>				+	+			
Логистика			+			+		
<i>Антикризисное управление</i>			+					
<i>Управление проектами</i>						+		
Психодиагностика персонала					+	+		
Введение в научную работу						+		
Учебная (практика по получению первичных профессиональных умений и навыков)					+	+		
Производственная (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности)					+	+		
Преддипломная практика						+		
Государственный экзамен по направлению «Менеджмент»			+	+	+			
Защита выпускной квалификационной работы	+	+	+	+		+		

Матрица соответствия общепрофессиональных компетенций выпускника и дисциплин (модулей), практик образовательной программы

(исключены дисциплины, не участвующие в формировании ОПК)

Элементы образовательной программы	ОПК-1	ОПК-2	ОПК-3	ОПК-4	ОПК-5	ОПК-6	ОПК-7
Иностранный язык				+			
Высшая математика			+			+	
Информационные технологии в менеджменте	+			+			+
Русский язык и культура речи				+			
Правовые основы бизнеса	+						
Основы менеджмента		+	+			+	
Теория организации		+	+				
Социология		+					
Политология	+						
Практический менеджмент		+	+			+	
Перевод профессионального текста				+			
Маркетинг							+
Методы принятия управленческих решений		+					
Управление операциями						+	
Финансовые рынки и институты					+		
Деловые коммуникации				+	+		+
Управление человеческими ресурсами			+				
Государственное и муниципальное управление	+	+					
Корпоративная социальная ответственность		+					
Стратегический менеджмент			+				
Финансовый менеджмент					+	+	
Учет и анализ					+		
Финансы и кредит					+		
Экономика знания		+					
Психология менеджмента			+				
<i>Корпоративные информационные системы</i>							+
Конфликтология		+					
<i>Экономическая социология</i>			+				
Демография		+					

<i>Разработка управленческих решений</i>		+	+			+	
Рекламоведение						+	
Моделирование в менеджменте							+
<i>Методология и методика измерения эффективности процессов управления</i>						+	
<i>Инновационный менеджмент</i>			+			+	
Управление рисками и страхование		+					
<i>Финансовое банковское право</i>	+						
Логистика	+	+				+	+
<i>Антикризисное управление</i>		+					
<i>Управление проектами</i>			+				
Психодиагностика персонала		+		+			
<i>Менеджмент в социальной сфере</i>			+				
Введение в научную работу							+
<i>Процесс принятия государственных решений</i>	+						
Управление знаниями в современной организации			+				
Управленческое консультирование	+		+				+
Учебная (практика по получению первичных профессиональных умений и навыков)	+			+			
Производственная (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности)	+	+	+	+	+		
Преддипломная практика	+			+	+		+
Государственный экзамен по направлению «Менеджмент»		+	+	+	+	+	
Защита выпускной квалификационной работы	+	+	+	+	+	+	+

Матрица соответствия профессиональных компетенций выпускника и дисциплин (модулей), практик образовательной программы
(исключены дисциплины, не участвующие в формировании ПК)

Элементы образовательной	ПК-1	ПК-2	ПК-3	ПК-4	ПК-5	ПК-6	ПК-7	ПК-8	ПК-9	ПК-10	ПК-11	ПК-12	ПК-13	ПК-14	ПК-15	ПК-16	ПК-17	ПК-18	ПК-19	ПК-20
--------------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

программы																				
Основы менеджмента	+		+		+															
История управленческой мысли	+				+					+										
Теория организации		+								+										
Статистика										+										
Социально-экономическая география								+	+							+				
Психология		+																		
Практический менеджмент	+	+																		
Маркетинг	+		+					+									+			
Методы принятия управленческих решений									+											
Управление операциями							+							+						
Финансовые рынки и институты				+										+	+	+				
Деловые коммуникации								+					+							
Управление человеческими ресурсами	+	+																		
Государственное и муниципальное управление									+				+							
Корпоративная социальная ответственность	+		+																	
Стратегический менеджмент					+	+	+						+	+						

Финансовый менеджмент				+										+		+				
Учет и анализ			+	+										+						
Финансы и кредит				+										+	+	+				
Основы предпринимательской деятельности			+				+										+			+
Экономика знаний									+	+										
Психология менеджмента	+	+																		
Связи с общественностью			+									+								
Корпоративные информационные системы											+	+								
Конфликтология		+										+							+	
Экономическая социология					+															
Демография									+											
Разработка управленческих решений		+				+		+	+						+					
Мировая экономика				+					+						+					
Рекламоведение					+															
Моделирование менеджменте									+								+	+		
Методология и методика измерения эффективности процессов управления	+																			
Инновационный менеджмент			+			+		+									+	+		
Управление рисками и страхование			+						+						+					

<i>Финансовое банковское право</i>				+				+							+						
Кросс-культурный менеджмент	+	+																			
<i>Международный менеджмент и транснациональные компании</i>		+		+	+							+									
Логистика				+						+											
<i>Антикризисное управление</i>					+										+						
<i>Управление проектами</i>	+							+		+											
Психодиагностика персонала	+	+																			
<i>Менеджмент в социальной сфере</i>	+	+	+									+									
Введение в научную работу										+											
<i>Процесс принятия государственных решений</i>									+	+											
Управление знаниями в современной организации				+									+			+					
Управленческое консультирование				+		+															
Учебная (практика по получению первичных профессиональных умений и навыков)	+	+	+																		
Производственная	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

(практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности)																				
Преддипломная практика									+	+				+	+	+	+			
Государственный экзамен по направлению «Менеджмент»	+	+	+	+	+	+	+		+	+			+	+	+	+	+			
Защита выпускной квалификационной работы	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Оценочные материалы для итогового контроля формирования компетенций выпускников

(сокращения: ГИА – государственная итоговая аттестация, ГЭК – государственная экзаменационная комиссия, ВКР – выпускная квалификационная работа)

Коды и названия компетенций	Элементы ОПОП, на которых проводится итоговый контроль формирования компетенций	Материалы для оценки	Оценочные средства
ОК-1. М Способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции	Защита ВКР	Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы	Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов

ОК-2.М Способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции	Защита ВКР	Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы	Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов
ОК-3.М Способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	ГИА, Защита ВКР	Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы	Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов
ОК-4.М Способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	ГИА, Защита ВКР	Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы	Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов
ОК-5.М Способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	Госэкзамен	ФОС Госэкзамен	Оценка экзамена, протокол ГЭК приема госэкзамена
ОК-6.М Способностью к самоорганизации и самообразованию	Защита ВКР	Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы	Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов
ОК-7.М Способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	Преддипломная практика	ФОС практики	Оценка экзамена
ОК-8.М Способностью использовать приемы оказания первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций	«Безопасность жизнедеятельности»,	ФОС дисциплины	Оценка экзамена
ОПК-1.М Владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	Защита ВКР	Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы	Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов

ОПК-2.М Способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	ГИА, Защита ВКР	Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы	Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов
ОПК-3.М Способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия	ГИА, Защита ВКР	Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы	Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов
ОПК-4.М Способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации	ГИА, Защита ВКР	Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы	Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов
ОПК-5.М Владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	ГИА, Защита ВКР	Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы	Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов
ОПК-6.М Владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	ГИА, Защита ВКР	Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы	Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов
ОПК-7.М Способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности	Защита ВКР	Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы	Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов

<p>ПК-1.М Владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры</p>	<p>ГИА, Защита ВКР</p>	<p>Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы</p>	<p>Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов</p>
<p>ПК-2.М Владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде</p>	<p>ГИА, Защита ВКР</p>	<p>Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы</p>	<p>Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов</p>
<p>ПК-3.М Владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности</p>	<p>ГИА, Защита ВКР</p>	<p>Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы</p>	<p>Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов</p>
<p>ПК-4.М Умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации</p>	<p>ГИА, Защита ВКР</p>	<p>Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы</p>	<p>Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов</p>
<p>ПК-5.М Способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений</p>	<p>ГИА, Защита ВКР</p>	<p>Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы</p>	<p>Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов</p>

ПК-6.М Способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	ГИА, Защита ВКР	Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы	Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов
ПК-7.М Владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	ГИА, Защита ВКР	Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы	Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов
ПК-8.М Владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	Защита ВКР	Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы	Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов
ПК-9.М Способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли	ГИА, Защита ВКР	Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы	Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов
ПК-10.М Владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	ГИА, Защита ВКР	Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы	Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов

ПК-11.М Владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов	Защита ВКР	Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы	Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов
ПК-12.М Умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)	Защита ВКР	Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы	Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов
ПК-13.М Умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций	ГИА, Защита ВКР	Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы	Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов
ПК-14.М Умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	ГИА, Защита ВКР	Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы	Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов
ПК-15.М Умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	ГИА, Защита ВКР	Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы	Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов
ПК-16.М Владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов	ГИА, Защита ВКР	Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы	Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов

ПК-17.М Способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели	ГИА, Защита ВКР	Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы	Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов
ПК-18.М Владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)	Защита ВКР	Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы	Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов
ПК-19.М Владением навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками	Защита ВКР	Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы	Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов
ПК-20.М Владением навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур	Защита ВКР	Текст ВКР, Доклад, ответы на вопросы	Протокол ГЭК по защите ВКР, отзыв руководителя, отзывы рецензентов

В связи с невозможностью проверки достижения ряда компетенций в рамках ГИА, их проверка осуществляется на других элементах образовательной программы, указанных в таблице выше.